

## MOHAMED SULAIMAN AL MARZOOQI (MSc, BSc, FCIArb)



Mobile # +971 50 6313315, Fax: + 971 4 2894094

[www.almc.ae](http://www.almc.ae)

Email: [info@almc.ae](mailto:info@almc.ae) and [marzougi@yahoo.com](mailto:marzougi@yahoo.com)

خبير هندسي كهربائي والالكتروني وتكييف محكم هندسي وعقاري  
وزمالة جمعية المحكمين البريطانية

بكالوريوس هندسة كهربائية وماجستير في تسوية وفض النزاعات معرفة في

- قوانين التنظيم العقاري في إمارة دبي
- أنظمة وقوانين التحكيم للمنازعات
- دراسة الأحكام الصادرة من محاكم دبي والاتحادية فيما يخص الخبراء
- الأحكام الصادرة في التطوير العقاري في محاكم دبي
- قانون الإجراءات المدنية
- قانون الأثبات
- القانون التجاري
- قوانين النزاعات الأيجارية
- قضايا الخبرة: أكثر من 150 قضية خبرة فنية في المجالات الأنشائية والعقارية والأيجارية
- تقارير الخبرة الاستشارية: أكثر من ما يقارب عشرين قضية استشارية من التقارير الاستشارية المتخصصة في الأنشاءات والجزائية والعقارية
- احكام محكمة تمييز دبي ومحكمة النقض في البوظبي والاتحادية العليا بخصوص النزاعات الأنشائية

### قضايا التحكيم

- عدد 7 قضايا متنوعة من محاكم دبي (محكم فردي)- منتهية
- عدد ثلاث قضايا تحكيم من محكمة الشارقة في النزاعات الأنشائية (الأليكتروميكانيكال)- منتهية
- قضية تزيد قيمتها عن ملياري دولار من قبل مركز دبي للتحكيم الدولي في نزاع إنشائي وتطوير عقاري (عضو في هيئة تحكيم مرشح من المحكمة)- مازالت قيد التحكيم
- قضايا تحكيم متنوعة عدد خمسة من مركز دبي للتحكيم الدولي بعضها مرشح من الأطراف وأحدها محكم فرد معين من المركز. منتهية
- قضية تحكيم من مركز تحكيم عجمان- منتهية
- قضية تحكيم في مركز دبي للتحكيم الدولي بقيمة 1.5 مليون درهم مفردة تم الانتهاء منها.
- قضية تحكيم من من ICC هيئة تحكيم ثلاثية بقيمة تزيد عن 30 مليون دولار مازالت منظورة.

- قضية لدى محاكم دبي بقيمة 2 مليون درهم إماراتي، محكم مشارك، قيد النظر.
- قضية لدى محاكم عجمان بقيمة 2 مليون درهم إماراتي، رئيس هيئة التحكيم، قيد النظر.
- قضية لدى محاكم دبي بقيمة 12 مليون درهم إماراتي، محكم فرد، قيد النظر.
- قضية لدى مركز دبي للتحكيم الدولي بقيمة 4 مليون دولار أمريكي، نزاع بناء فني، (عضو في هيئة التحكيم المعينة من قبل المركز) - تم الفصل فيها؛
- قضية لدى مركز دبي للتحكيم الدولي بقيمة 3 مليون دولار أمريكي، نزاع بناء فني، (عضو في هيئة التحكيم المعينة من قبل المركز) - تم الفصل فيها؛
- قضية لدى مركز دبي للتحكيم الدولي بقيمة 1.5 مليون دولار أمريكي، نزاع بناء فني، (عضو في هيئة التحكيم المشكلة من قبل المركز) - تم الفصل فيها؛
- قضية لدى مركز دبي للتحكيم الدولي بقيمة 1 مليون دولار أمريكي، نزاع تشييد فني، (محكم فرد) - قيد

النظر؛

- قضية لدى مركز دبي للتحكيم الدولي بقيمة 2 مليون دولار أمريكي، نزاع إنشاء فني، (محكم فرد) - قيد

النظر؛

- قضية لدى المحكمة الجنائية الدولية بقيمة مبلغ 200 مليون دولار أمريكي في نزاع إنشاء فني، (عضو في هيئة التحكيم المعينة من قبل المركز) - قيد النظر؛

- قضية لدى محاكم دبي بقيمة مبلغ 15.00 مليون دولار أمريكي (محكم فرد) - تم الفصل فيها.
- قضية لدى محاكم دبي بقيمة مبلغ 2.00 مليون دولار أمريكي (محكم فرد) - تم الفصل فيها.
- قضية لدى محاكم دبي بقيمة مبلغ 5 مليون دولار أمريكي (محكم فرد) - تم الفصل فيها.
- قضية لدى محاكم الشارقة بقيمة مبلغ 5 مليون دولار أمريكي (محكم فرد) - تم الفصل فيها.
- قضية لدى محاكم الشارقة بقيمة مبلغ 10 مليون دولار أمريكي (محكم فرد) - تم الفصل فيها.
- قضية لدى محاكم عجمان بقيمة مبلغ 0.3 مليون دولار أمريكي (رئيس الهيئة) - تم الفصل فيها.
- قضية لدى محاكم عجمان بقيمة مبلغ 0.2 مليون دولار أمريكي (رئيس الهيئة) - قيد النظر.

## قضايا التسويات

- التميز في عقد اتفاقيات التسوية في النزاعات الأيجارية والعقارية والأنشائية
- خبرة في تسوية النزاعات وديا منذ عام 2006.
- تسوية ما يزيد عن 30 قضية نزاع بالصلح
- وفقاً لأحصائيات الداخلية فإنه تم فض النزاعات المحالة إلينا من المحاكم عبر التسوية الودية وبنسبة 30% تقريبا من عدد القضايا.
- نعتبر أول خبير تسوية مقيد في مركز دبي للتحكيم الدولي تمت إحالة نزاع له باتفاق الطرفين لأبداء

رأي في

- نعتبر أول خبير والوحيد في محاكم دبي تم تقديم شهادة تقدير في التسويات
- نعتبر الخبير الوحي الذي أبرم اتفاقية تسوية بين مقالو رئيسي ومالك وما يزيد عن 30 مقالو باطن تحت إدارة مركز التسوية الودية للنزاعات في محاكم دبي
- نعتبر الخبير الوحيد المتفق عليه بين مقالو ومالك دائرة الأراضي في دبي وبنك حساب الضمان لعمل تسوية شاملة لاستكمال مشروع بقيمة 650 مليون درهم على مستوى الدولة وبحكم قضائي لأثبات الأتفاق على خبير التسوية

- تم انجاز اتفاقية تسوية ميراث لعوائل مواطنة بقيمة تزيد عن مليار درهم خلال فترة قياسية بعد ان نشب نزاع قضائي لمدة اربع سنوات.
- تم أنجاز اول وأكبر تسوية نزاعات أيجارية في دبي بقيمة تزيد عن 30 مليون درهم.

## الخبرات القضائية والاستشارية

- خبير هندسي محلف ومقيد في محاكم دبي ووزارة العدل وابوظبي.
- خبير هندسي محلف في مركز فض النزاعات الأيجارية في دبي.
- تم اكتساب العديد من الخبرات القضائية والفنية في نزاعات الكهرباء والتكيف ونظام اطفاء الحرائق ونظام كاميرات المراقبة ونظام الصوت لمشاريع مختلفة الأحجام منها الفلل والمباني التجارية والأبراج والمشاريع الكبيرة مثل المستشفيات والمراكز التجارية وانظمة كاميرات مراقبة سرعة المركبات وانظمة التبريد المركزي المناطقي وأضاءة المنتزهات الكبرى
- خبير استشاري لدى DIFC في احدى القضايا المتعلقة بالكهرباء
- تم تقديم العديد من تقارير الخبرة الاستشارية في النزاعات الأثنائية والعقارية والجزائية والكهروميكانيكية ومن خلال فرق عمل متخصصة.

## الخبرات الأخرى الفنية

- تصميم الخطة الرئيسية لتطوير نظام الشبكة الكهربائية لمطار دبي
- المشاركة في إعداد وثائق مناقصات مشاريع الطاقة في المطار (التوسعة الجديدة)
- فحص وثائق الأستشاري من النواحي الفنية والأدارية
- متابعة التنفيذ للمشاريع الحكومية
- أعمال تصميم الشبكة الرئيسية العامة للوزارة
- إعداد وثائق المناقصات للمشاريع
- طرح المناقصات وتقييمها وتحليلها وعمليات الترسية
- الأشراف التام على تنفيذ مشاريع الطاقة
- ممثلا للدولة في مشروع الربط الكهربائي الخليجي
- تعديل أنظمة وطرق طرح المناقصات وعمليات التنفيذ وحل الخلافات التعاقدية مع المقاولين والأستشاريين
- وضع الطرق الكفيلة بتخفيض تكاليف مشاريع الطاقة الكهربائية
- وضع نظام جديد لإدارة المشاريع الهندسية
- أعداد عمليات تأهيل المقاولين والأستشاريين لمشاريع الطاقة
- أعمال تصميم مشاريع الكهرباء
- أعمال فحص المعدات الكهربائية ومدى مطابقتها للمواصفات
- أعمال الصيانة
- مراقبة وتحكم الشبكة الكهربائية للمصنع
- معرفة أنظمة توزيع وتركيب وتصميم شبكات الكهرباء للفلل والمباني التجارية
- معرفة أنظمة توزيع وتركيب وتصميم التكيف للفلل والمباني التجارية والتبريد المناطقي

## الخبرات المهنية

- خبرة عريقة في الهندسة الكهربائية
- خبرة هندسية في أعمال التكيف المحلي والمناطقي
- خبرة عريقة في إدارة المشاريع الهندسية
- خبرة عريقة في مجال الوساطة العقارية
- خبرة عريقة في مجال التطوير العقاري
- خبرة في عقود الـ FIDIC
- خبرة قانونية في النزاعات الهندسية
- خبرة قانونية في النزاعات العقارية

## الخبرات الدولية

- معرفة القوانين المنظمة لأعمال الوساطة العقارية والتطوير العقاري في دول مجلس التعاون الخليجي  
ومصر
- معرفة آليات والقوانين المنظمة لتأسيس الشركات في دول مجلس التعاون الخليجي ومصر

## مهارات أنظمة الحاسب الآلي

- معرفة بأنظمة الحاسب الآلي ومواصفاتها الفردية والشبكية
- معرفة بواقع إحتياجات المؤسسة لأنظمة الحاسب الآلي مقارنة بحجم الأعمال وحساسيتها
- معرفة بطرق تحويل إجراءات العمل اليدوي إلى آلي وفقا لحجم العمل والمؤسسة
- معرفة بالإحتياجات المالية والفنية والتدريبية لأعداد أنظمة الحاسب الآلي في المؤسسات
- معرفة بنظام ASP و VPN وقواعد البيانات المستخدمة والواجهات التطبيقية لأنظمة الحاسب الآلي
- معرفة بالإحتياجات الفنية وتقييمها لتشغيل وصيانة أنظمة الحاسب الآلي وفقا للمعايير المحددة من المؤسسة
- معرفة بإعداد وتنفيذ خطط التفاوض في مجالات (IT) وعقود التقنية الحديثة وبرامج وأنظمة الحاسب الآلي لخدمات التطبيقات (ASP) وعقود حقوق الملكية الفكرية وإتفاقيات الصيانة للأجهزة والبرامج وعقود تطوير الأنظمة
- معرفة عالية في طرق تصفح الأنترنت ووسائل البحث وإستخداماته في المؤسسات

## مهارات إعادة الهيكلية (Re-Engineering) وإدارة التغيير (Change Management)

- إعادة الهيكلية في طريقة إدارة المشاريع الهندسية ومن خلال عدة فنون ومهارات وإستخدام الأنظمة الحديثة والتقنيات الجديدة وطرق صياغة العقود للإستشاريين والمقاولين.
- معرفة وإلمام بفنون التغيير في المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص وإتباع النهج الإستراتيجي في

التغيير

- معرفة بفنون السياسات والخطط وأدوات التحليل (SWAT ANALYSIS) والتقييم المطلوبة لعملية التغيير وأساليب الموازنة بين المحافظة على إستقرارية المؤسسة وعملية التغيير ونتائجها السلبية

والإيجابية

- معرفة بطرق معالجة الآثار الناجمة عن عمليات التغيير
- معرفة بطرق جمع المعلومات وتصنيفها وتحليلها وإستخدامها في عملية التغيير
- معرفة بطرق التعامل مع المستويات الفنية والإدارية والموازنة بين متطلباتها في عملية التغيير

## مهارات التحليل المالي وإعداد الموازنات والميزانيات

- معرفة تفصيلية بطرق إعداد الموازنات للشركات الكبيرة وأساليب إعتمادها ومراقبتها
- معرفة تفصيلية بطرق إعداد الميزانيات الختامية للشركات الكبيرة والمعايير المحاسبية الدولية
- معرفة تفصيلية بطرق التحليل المالي والتنبؤ بمواقع الضعف والقوة في الشركات لإستخدامها في وضع الإستراتيجيات متوسطة المدى
- معرفة تفصيلية بأساليب التقنية العالية وإستخداماتها في المساعدة في التحليل المالية وإعداد التقارير اللازمة للإدارة العليا
- معرفة بطرق وتقنيات إعداد وعرض الموازنات للمؤسسات الحكومية وإعداد التقارير المالية وسياسات المشتريات والعقود

## مهارات إدارات الأفراد والشركات

- إدارة عدد 10 مهندسين في المؤسسات الحكومية
- إدارة عدد 300 موظف بمختلف المستويات في شركات القطاع الخاص
- إدارة فروع إقليمية لعمليات التطوير العقاري

## الشهادات الهندسية التخصصية التي تم الحصول عليها

- إدارة مشاريع البنى التحتية في الولايات المتحدة 1985
- إدارة فرق العمل تحت ظروف قاسية – بريطانيا 1987
- إدارة وتحليل مراكز التحكم في الشبكات الكهربائية في الكويت 1990
- إدارة المشاريع التنفيذية في بريطانيا 1994
- إدارة العقود الإنشائية في الولايات المتحدة 1995
- إدارة المشاريع الهندسية في الإمارات 1988
- الهندسة القيمة الإمارات 1991
- ضبط المشاريع الهندسية وطرق التحكم بها الإمارات 1993
- التحكم الإلكتروني في الشبكات الكهربائية الكويت 1990
- تشغيل وصيانة مولدات الطاقة الكهربائية في البحرين 1990
- تحليل نظم القوى الكهربائية في السعودية 1990
- الإدارة المتقدمة للمشاريع الهندسية في الولايات المتحدة 1995
- كيفية مواجهة المطالبات غير المتوقعة للمشاريع الإنشائية في البحرين 1992
- كيفية التعرف على مطالبات المشاريع الإنشائية في البحرين 1992

- تحسين الإنتاجية وخفض التكلفة في تركيا 1993
- الجودة "ISO 9000 دبي 1995"

### الشهادات التخصصية في التطوير العقاري

- طرق وآليات التطوير العقاري دبي
- الوساطة العقارية دبي 2006
- تطوير قوانين التطوير العقاري في إمارة دبي 2009
- شهادات في الوسيط العقاري المحلي والدولي
- شهادة في جمعيات الملاك

### المؤتمرات في التحكيم وإدارة المشاريع

- تم حضور العديد من مؤتمرات غرفة التجارة الدولية في التحكيم
- تم حضور العديد من مؤتمرات معهد التحكيم الدولي بريطانيا في التحكيم

### الفحوصات الفنية للمعدات (المعتمد توريدها) في المصانع

تم القيام بالعديد من الزيارات الميدانية لأعمال الفحص الفني للمعدات الكهربائية للتحقق من مطابقتها للمواصفات الفنية المتفق عليها وموافقتها أيضا للمواصفات العالمية القياسية وهي على سبيل المثال لا الحصر:

التاريخ	البلد	المعدات
1987	برلين-ألمانيا	Gas Turbines
1989	بيرلين وميكون-فرنسا	33KV Switchgears
1991	اكسفورد-بريطانيا	11KV RMU
1991	إسن-ألمانيا	Gas Turbine
1992	لوهافر-فرنسا	Transformers
1992	ليون-فرنسا	معدات كهربائية مختلفة
1992	ليون-فرنسا	33KV Switchgear
1993	وساكا-اليابان	132 KV Cables
1993	لندن-بريطانيا	SCADA System

Communication System	جنيف-سويسرا	1993
33KV Cables	اليونان	1993
33KV Cables	مومباي- الهند	1993
132KV, 11KV Insulators	نيوآرك- الولايات المتحدة	1994
Simulators	مانشستر-بريطانيا	1994
11KV Cable Terminations	نورثامبتون شاير-بريطانيا	1995
33KV Cables	الرياض- السعودية	1996
O/L Conductors	البحرين	1996
132-220KV O/L Insulators	فرنسا	1997
O/L Conductors	البحرين	1997
33KV Cables	فرنسا وألمانيا	1998

## الشهادة الجامعية والعلمية والعضوية

- هندسة الكهرباء- تخصص محطات الطاقة- من جامعة تلسا – أوكلاهوما- الولايات المتحدة الأمريكية 1986
- الماجستير في قانون البناء وفض النزاع من الجامعة البريطانية في دبي وكينجز كوليدج لندن
- عضو سابق في جمعية إدارة المشاريع الأمريكية ([www.pmi.net](http://www.pmi.net))
- عضو سابق في [www.mynabc.org](http://www.mynabc.org) National Association of Business Coaches
- Fellowship member in The Chartered Institute of Arbitrators (FCI Arb)
- خبير فني مقيد بوزارة العدل
- خبير فني مقيد في محاكم دبي
- محكم في مركز دبي للتحكيم الدولي
- محكم في مركز أبوظبي للتحكيم
- محكم في مركز تحكيم عجمان